

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA  
KOMUNALAC d.o.o. VUKOVAR  
ZA 2017. GODINU**

Vukovar, 14. svibnja 2018. godine

# IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA ZA 2017. GODINU

## SADRŽAJ

1.	UVOD	2.
2.	OPIS POSLOVANJA TIJEKOM 2017. GODINE	3.
2.1.	Investicije	5.
3.	REZULTAT ZA 2017. GODINU	5.
4.	PLAN RAZVOJA	9.
4.1.	Sustav gospodarenja otpadom grada Vukovara	10.
4.1.1.	Objekti	10.
4.1.2.	Oprema	10.
4.1.3.	Vozila	10.
4.2.	Edukacija	10.
4.3.	Dodatne vrijednosti projekta „VU-ECO“	11.
4.3.1.	Razvoj eko-turizma grada Vukovara	11.
4.3.2.	Ekološka proizvodnja	11.
5.	OTKUP VLASTITIH UDJELA	12.
6.	PODRUŽNICE	12.
7.	IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA	12.
8.	POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA	13.
9.	ZAKLJUČAK	16.

## 1. UVOD

Društvo «Komunalac» d.o.o. u ovom obliku, nastalo je upisom u sudski registar kod Trgovačkog suda u Osijeku 26.05.1999. godine na temelju rješenja istog suda.

Temeljem Zakona o trgovačkim društvima i Izjave o pretvorbi javnog poduzeća «Komunalac» d. o. o. Vukovar u društvo kapitala preimenuje se u društvo s ograničenom odgovornošću.

Organi upravljanja društvom su: Skupština i Uprava koju čini direktor Društva. Društvo zastupa i predstavlja Uprava.

U 2017. godini Društvo zastupa: Igor Štrangarević, oec.

Ukupna vrijednost temeljnog kapitala društva upisana je u sudskom registru Trgovačkog suda u Osijeku i iznosi 6.976.000,00 kuna .

Glavna djelatnost tvrtke je komunalna djelatnost.

Pravno ustrojbeni oblik: 92.

Društvo se bavi slijedećim djelatnostima:

- gospodarenje komunalnim otpadom
- gospodarenje javnim površinama
- gospodarenje tržnicama na malo
- komunalne djelatnosti
- održavanje javnih površina u gradu
- održavanje nerazvrstanih cesta
- kupljenje i odlaganje komunalnog otpada
- održavanje groblja i obavljanje pogrebnih usluga
- organiziranje rada tržnice na malo
- održavanje parkirališta i naplata parkirnih mjesta
- trgovačko posredovanje na domaćem i inozemnom tržištu
- građenje, projektiranje i nadzor
- uzgoj ukrasnog bilja
- javni WC
- druge registrirane djelatnosti

U cilju održanja i poboljšanja kvalitete usluga, društvo obavlja sve navedene djelatnosti uz konstantno proširenje predmeta poslovanja.

Prosječan broj zaposlenih na početku razdoblja je 206, a na kraju razdoblja 213.

Prosječna neto plaća po zaposlenom za 2017. godinu iznosi: 4.617,02 kuna.

## 2. OPIS POSLOVANJA TIJEKOM 2017. GODINE

U 2017. godini nastavljeni su radovi na sanaciji odlagališta otpada te je u siječnju 2017. godine ishođena uporabna dozvola za IV. fazu sanacije odlagališta – obuhvaća novu kazetu za odlaganje neopasnog otpada (cca 9000 m<sup>2</sup>) i plohu za odlaganje građevinskog otpada koji sadrži azbest (cca 3000 m<sup>2</sup>), čime je osiguran prostor za daljnje odlaganje otpada (cca 4 godine).

Osim toga, u veljači 2017. godine ishođena je uporabna dozvola za II. fazu sanacije odlagališta – zatvorena je postojeća ploha za odlaganje građevinskog otpada koji sadrži azbest.



Obzirom da u 2017. godini nije bilo značajnijih natječaja s ciljem sufinanciranja projekata zaštite okoliša i gospodarenja otpadom, u 2017. godini, u skladu sa raspoloživom opremom, radilo se na planiranju i uspostavi sustava gospodarenja otpadom kakav nalaže zakonska regulativa.

Provedeno je nekoliko edukativnih radionica sa djecom školske i predškolske dobi kako bi od malih nogu potaknuli svijest naših najmlađih građana o važnosti savjesnog gospodarenja otpadom. Tako je u OŠ Mitnica te u dječjem vrtiću Vukovar II provedena edukativna radionica o kompostiranju biorazgradivog otpada, a djeca će nastaviti u kompostirati u dvorištu škole odnosno vrtića, kako bi dobiveni kompost iskoristili za vlastiti uzgoj voća i povrća te ukrasnog bilja.

Doprinos u edukaciji najmlađih dali smo i kroz partnerstvo u sudjelovanju na projektu „Kreiranje knjižnica zelene boje“ kojim se potiče svijest o održivom razvoju društva. U okviru projekta nastala je slikovnica za djecu i odrasle pod nazivom „Anđeo slomljenih krila“ koja daje snažnu poruku o važnosti zaštite okoliša svim generacijama, posebice djeci. Kao partner na predmetnom projektu, tvrtka Komunalac d.o.o. osigurala je da predmetna slikovnica pronađe put i do svih vukovarskih vrtića i škola kako bi se snažna poruka o važnosti očuvanja prirode i okoliša prenijela i na područje grada Vukovara.

Također, u 2017. je proveden i niz edukativnih radijskih emisija na temu zaštite okoliša i gospodarenja otpadom kako bi građani grada Vukovara bili informirani o raznim ekološkim temama i projektima planiranim u gradu Vukovaru.

Osim toga, provedene su aktivnosti na poticanju ponovne upotrebe stvari i predmeta prije nego završe u otpadu. Naime, kako je u 2017. godini tvrtka Komunalac d.o.o. zbog svojih potreba morala nabavljati nova računala, stara, ali i dalje upotrebljiva računala nisu završila u otpadu nego su ih odlučili donirati obrazovnim institucijama u gradu Vukovaru koje će ih dalje koristiti za svoje potrebe. Ovom aktivnošću dan je primjer i ostalim tvrtkama na području grada Vukovara u provedbi mjera sprječavanja nastanka otpada.



Osim edukativnih aktivnosti, paralelno smo nastavili provoditi aktivnosti na uspostavi primarne selekcije otpada za višestambene zgrade. Obzirom da je sakupljanje papira na kućnom pragu individualnih domaćinstava osigurano ranije, u 2017. godini smo i za sve višestambene u gradu Vukovaru osigurali spremnike za odvojeno sakupljanje papira i kartona te njihovo redovito sakupljanje. Tako su na ulazima svih višestambenih zgrada u gradu Vukovaru postavljeni spremnici (kutije ili kante) za sakupljanje papira i kartona (ukupno 264 spremnika za papir na ulazima zgrada).

Kako smo u 2016. godini započeli pilot projekt postavljanja polupodzemnih kontejnera u užem dijelu centra grada, a koji su se pokazali kao jako dobro rješenje za sakupljanje otpada za potrebe višestambenih zgrada, Grad Vukovar je sredinom 2017. godine na javni natječaj Ministarstva prostornog uređenja i graditeljstva prijavio projekt nabavke 30 novih polupodzemnih kontejnera. Projekt je odobren te je u grad Vukovar isporučeno 30 novih polupodzemnih kontejnera namijenjenih sakupljanju miješanog komunalnog otpada za potrebe višestambenih zgrada. Trenutno je u tijeku definiranje lokacija za njihovo postavljanje u Borovu Naselju nakon čega će uslijediti njihova instalacija i puštanje u upotrebu. Nakon Borova Naselja, slijedi nabavka preostalih spremnika – polupodzemnih kontejnera za potrebe preostalog dijela višestambenih zgrada na području grada Vukovara te nabavka spremnika za odvojeno sakupljanje reciklabilnog otpada.



Obzirom da je u 2016. godini otvoreno reciklažno dvorište Petrovačka dola na lokaciji odlagališta otpada, građani su započeli prakticirati dovoz otpada na reciklažno dvorište koje je namijenjeno je građanima grada Vukovara za besplatno zbrinjavanje preko 40 vrsti korisnog i problematičnog otpada nastalog u kućanstvima.

Glomazni otpad od korisnika usluge odvozio se 2 puta godišnje (u travnju i listopadu), a korisnici su uslugu besplatnog odvoza glomaznog otpada zatražili putem kupona davatelja usluge. Glomazni otpad za prijavljene korisnike sakupljao se od vrata do vrata na utvrđeni datum odvoza glomaznog otpada sukladno rasporedu.



Početak studenog 2017. godine stupila je na snagu dugo očekivana Uredba o gospodarenju komunalnim



otpadom koja je propisala brojne obveze kako jedinicama lokalne samouprave, tako i davateljima javne usluge te korisnicima usluge. Sukladno tome, u tijeku je donošenje potrebnih akata (Odluke o načinu pružanja javne usluge sakupljanja miješanog komunalnog i biorazgradivog komunalnog otpad, Programa gradnje građevina za gospodarenje otpadom, novog cjenika usluga i dr.) kako bi počekom 2018. godine bili u primjeni. Osim toga, sukladno predmetnoj Uredbi, u prosincu 2017. godine na kućne adrese korisnika usluge isporučeno je cca 10300

edukativnih knjižica – Obavijesti o načinu pružanja javne usluge prikupljanja otpada za 2018. godinu. Osim informacija o rasporedu odvoza otpada u 2018. godini, knjižice sadrže informacije o provedenim i planiranim projektima iz sektora gospodarenja otpadom na području grada Vukovara, brojne korisne informacije o načinima i mogućnostima postupanja s otpadom, kupone za besplatni odvoz glomaznog otpada u 2018. godini, i druge korisne informacije.

## 2.1. Investicije

U 2017. godini društvo je uložilo u dugotrajnu imovinu 1.306.592 kn, kako slijedi:

OPIS	IZNOS
KONCESIJA ZA OPĆINU BOGDANOVCI	110.610
KONCESIJA ZA OPĆINU TOMPOJEVCI	135.195
NOVI MALČER	87.000
NOVI POSIPAČ SOLI	77.000
NOVI SNJEŽNI PLUG	56.000
NOVA ŠPRICA ZA BITUMENSKU EMULZIJU	40.000
RAČUNALNI PROGRAMI I LICENCE	347.093
NOVI POSLOVNI KONTEJNER	31.700
NOVI PARKING APARAT	28.850
NOVI UREĐAJI ZA KONTROLU PARKINGA	33.992
NOVI SUSTAV ZA EVIDENCIJU RADNOG VREMENA	31.878
NOVI PROTUPROVALNI SUSTAV	18.324
NOVI SEMAFORI	7.900
RABLJENI BAGER GUSJENIČAR JCB	69.000
RABLJENA NAFTNA PUMPA	15.000
PRENAMJENA RABLJENOG KAMIONA S KRANOM MAN	107.860
STROJEVI I OPREMA ZA HORTIKULTURNO UREĐENJE	25.905
OSTALA OPREMA	8.250
INVESTICIJSKO ULAGANJE U SJEDIŠTE DRUŠTVA	59.870
RAČUNALNA OPREMA	15.165
<b>UKUPNO:</b>	<b>1.306.592</b>

## 3. REZULTAT ZA 2017. GODINU

U 2017. godini društvo je ostvarilo ukupne prihode od 36.725.639 kn što je manje za 4,00 % u odnosu na 2016. godinu. Istovremeno ukupni rashodi iskazani u 2017. godini iznose 36.653.961 kn što je manje za 3,62 % u odnosu na 2016. godinu.

Društvo je u 2017. godini ostvarilo veće prihode od rashoda u iznosu od 71.678 kuna i u tom iznosu iskazana je dobit financijske godine.

Redni broj:	OPIS	2016.	2017.	INDEKS 2017/2016
1	UKUPNI PRIHODI	38.255.635	36.725.639	96,00
2	UKUPNI RASHODI	38.030.982	36.653.961	96,38
3	<b>DOBIT</b>	<b>224.653</b>	<b>71.678</b>	<b>31,91</b>

**RAČUN DOBITI I GUBITKA OD 01.01.2017. DO 31.12.2017.**

Redni broj:	OPIS	2017.
1.	<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>36.684.673</b>
1.1.	Prihodi od prodaje	32.359.245
1.2.	Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	59.870
1.3.	Ostali poslovni prihodi	4.265.558
2.	<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>36.430.414</b>
2.1.	<b>PROMJENA VRIJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TIJEKU</b>	<b>462.312</b>
2.2.	<b>MATERIJALNI TROŠKOVI</b>	<b>12.260.085</b>
a)	Troškovi sirovina i materijala	7.185.915
b)	Troškovi prodane robe	1.200.388
c)	Ostali vanjski troškovi (Tablica br.1.)	3.873.782
2.3.	<b>TROŠKOVI OSOBLJA</b>	<b>17.733.866</b>
2.4.	<b>AMORTIZACIJA</b>	<b>2.567.330</b>
2.5.	<b>OSTALI TROŠKOVI (Tablica br.2.)</b>	<b>1.861.108</b>
2.6.	<b>VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE</b>	<b>421.986</b>
2.7.	<b>REZERVIRANJA</b>	<b>211.714</b>
2.8.	<b>OSTALI POSLOVNI RASHODI</b>	<b>912.013</b>
3.	<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>40.966</b>
4.	<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>223.547</b>
5.	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>36.725.639</b>
6.	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>36.653.961</b>
7.	<b>DOBIT</b>	<b>71.678</b>

**STRUKTURA OSTALIH VANJSKIH TROŠKOVA**

Redni broj:	OPIS	2017. GODINA
1	PRIJEVOZNE USLUGE	63.107
2	PTT USLUGE	155.326
3	USLUGE KOOPERANATA	398.111
4	USLUGE ODRŽAVANJA	590.043
5	ZAKUPNINE I NAJAMNINE	797.012
6	USLUGE PROMIDŽBE	107.709
7	KOMUNALNE USLUGE	138.460
8	ZDRAVSTVENE USLUGE	35.420
9	BANKARSKE USLUGE I USLUGE PLATNOG PROMETA	281.121
10	INTELEKTUALNE USLUGE	477.958
11	PREMIJE OSIGURANJA	182.319
12	NAKNADA ZA KORIŠTENJE PRAVA INTELEKTUALNOG VLASNIŠTVA	54.841
13	USLUGE OBRADE PODATAKA	209.919
14	NAKNADE ZA CESTE I TEHNIČKI PREGLED VOZILA	114.610
15	OSTALE USLUGE	267.826
	<b>UKUPNO</b>	<b>3.873.782</b>

**STRUKTURA OSTALIH TROŠKOVA**

Redni broj:	OPIS	2017. GODINA
1	DNEVNICE	31.732
2	TROŠKOVI PRIJEVOZA I NOĆENJA NA SLUŽBENOM PUTU	7.933
3	NAKNADE TROŠKOVA PRIJEVOZA NA POSAO I S POSLA	513.950
4	TROŠKOVI OBRAZOVANJA I USAVRŠAVANJA	241.087
5	POTPORE RADNICIMA	38.500
6	PRIGODNE NAGRADE I DAROVI RADNICIMA	642.300
7	OTPREMNINE	70.000
8	TROŠKOVI REPREZENTACIJE	135.078
9	ČLANARINE STRUKOVNIM UDRUGAMA	21.196
10	NAKNADE ZA OSOBE S INVALIDITETOM	18.626
11	EKOLOŠKE NAKNADE	75.162
12	UPRAVNI, SUDSKI TROŠKOVI, TAKSE	23.846
13	TROŠKOVI STRUČNE LITERATURE I TISKA	24.540
14	NAKNADE I DRUGI DOHOTCI	16.722
15	POREZI KOJI NE OVISE O REZULTATU	436
	<b>UKUPNO</b>	<b>1.861.108</b>



**PREGLED I USPOREDBA PO VRSTAMA PRIHODA**

Redni broj:	VRSTA PRIHODA	2016.	2017.	INDEKS 2017/2016
1.	PRODAJA PIJESKA	4.794.878	2.116.560	44,14
2.	GROBLJA I POGREBNE USLUGE	2.233.531	2.526.495	113,12
3.	SKUPLJANJE I PRIJEVOZ OTPADA	4.104.025	4.454.155	108,53
4.	KRAJOBRAZNO UREĐENJE I HORTIKULTURA	4.571.334	4.585.920	100,32
5.	TRŽNICA	422.363	328.186	77,70
6.	PARKING	1.704.213	1.768.688	103,78
7.	GRADITELJSTVO	9.517.308	8.756.234	92,00
8.	ZBRINJAVANJE, OPORABA OTPADA	3.685.569	5.375.024	145,84
9.	ODRŽAVANJE ALEJE BRANITELJA	1.583.867	1.590.244	100,40
10.	OSTALI PRIHODI OD PRODAJE	306.813	857.739	279,56
11.	PRIHODI S OSNOVE VL. PROIZVODNJE	532.238	59.870	11,25
12.	POVRATI, SUFINANCIRANJA, POTPORE I SL.	2.022.813	2.031.693	100,44
13.	PRIHODI OD POTPORA VEZANIH S IMOVINOM	1.155.008	1.119.883	96,96
14.	DRUGI PRIHODI	1.579.404	1.113.982	70,53
15.	FINANCIJSKI PRIHODI	42.271	40.966	96,91
14.	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>38.255.635</b>	<b>36.725.639</b>	<b>96,00</b>

## 4. PLAN RAZVOJA

Učinkovito, ekološki i adekvatno sakupljanje otpada naša je vlastita odgovornost prema građanima i okolišu, a za posljedicu ima nemjerljivu korist za nas i buduće generacije, naše zdravlje i okoliš. Obzirom da je izgrađen i cjeloviti sustav gospodarenja otpadom od izuzetne važnosti, kako za Republiku Hrvatsku, tako i za Grad Vukovar, izgradnju sustava gospodarenja otpadom na području grada Vukovara planirano je ostvariti kroz realizaciju strateškog projekta pod nazivom **Ekološki centar za održivost - „VU-ECO“**. Osim što je strateški projekt grada Vukovara, VU-ECO je ujedno i prvi projekt na izgradnji sustava gospodarenja otpadom temeljen na novodonesenom Planu gospodarenja otpadom Republike Hrvatske za razdoblje 2017.-2022. godine.

„VU-ECO“ čine Reciklažni centar za obradu komunalnog otpada i zgrada Ekološkog centra za održivost, nastala rekonstrukcijom postojeće upravne zgrade Komunalca, koji sa svim svojim popratnim sadržajima zajedno čine održiv i siguran sustav gospodarenja energijom i otpadom u gradu Vukovaru, i kao takav, donosi mnogostruke dobrobiti cijeloj lokalnoj zajednici, a i šire!

Realizacija „VU – ECO“ projekta značit će sustav temeljen na cirkularnoj ekonomiji koji objedinjuje:

- o Održiv sustav gospodarenja otpadom – pogon reciklažnog centra za obradu komunalnog otpada na lokaciji postojećeg odlagališta otpada;
- o Ekološku proizvodnju – proizvodnja cvijeća i ukrasnog bilja u vlastitom rasadniku na vlastito proizvedenom kompostu nastalog iz sakupljenog biorazgradivog otpada na području grada Vukovara te korištenje produkta u vlastite svrhe (prilikom uređenja javnih površina grada Vukovara) te u komercijalne svrhe;
- o Energetsku učinkovitost i održivost Centra – pasivna zgrada Centra A+ energetske razreda;
- o Istraživanje i inovacije – laboratorij u sklopu Centra u kojem je planirana provjera kvalitete dobivenog komposta, te istraživanje i uzgoj mikroorganizama koji se kroz postupke bioremedijacije mogu koristiti u slučajevima kontaminacije tla onečišćujućim tvarima na nekom području te obrade otpadnog mulja iz uređaja za pročišćavanje otpadnih voda grada Vukovara;
- o Izniman doprinos u razvoju eko-turizma grada Vukovara – kontinuirane edukacije svih ciljanih skupina na temu zaštite okoliša, održivog gospodarenja otpadom, energetske učinkovitosti, ekološke proizvodnje i dr., uz mogućnost obilaska čitavog Centra.



Projekt „VU-ECO“ podrazumijeva učinkovito i održivo korištenje dostupnih prirodnih resursa - otpada i obnovljivih izvora energije u vlastitom poslovanju, čiji je konačni cilj smanjenje negativnih ekoloških i ekonomskih aspekata poslovanja, uz istovremen doprinos u podizanju i razvoju ekološke svijesti zaposlenika, korisnika i ostale javnosti o brizi za zaštitu okoliša.

## **4.1. Sustav gospodarenja otpadom grada Vukovara**

### **4.1.1. Objekti**

Sastavni dio Ekološkog centra za održivost je postrojenje reciklažnog centra za obradu komunalnog otpada. Reciklažni centar bio bi smješten na lokaciji postojećeg odlagališta otpada „Petrovačka dola“ u gradu Vukovaru, gdje bi se uz već postojeće sadržaje (kazete za odlaganje neopasnog otpada, kazete za odlaganje građevinskog otpada koji sadrži azbest te moderno uređenog reciklažnog dvorišta) gradio pogon za obradu komunalnog otpada koji uključuje:

- o eko sortirnicu za pedsortirani i suhi komunalni otpad sakupljen na kućnom pragu korisnika usluge putem jednog spremnika za korisni otpad, kapaciteta cca 7 t/h;
- o eko kompostanu za proizvodnju eko-komposta;
- o reciklažno dvorište za građevinski otpad;
- o prihvatni prostor za glomazni otpad namijenjen obradi s ciljem ponovne upotrebe;
- o linije za reciklažu i sortiranje plastike prema vrstama za prodaju;
- o šreder za šrediranje glomaznog otpada, granja, namještaja, stolarije i sl.;
- o solarnu elektranu na krovu građevine za sortiranje i kompostiranje;
- o bioplinsko postrojenje

Za izgradnju reciklažnog centra imamo osigurane prostorne uvjete te raspolažemo ishodaenom lokacijskom dozvolom. Reciklažni centar udaljen je cca 2 km od zgrade VU-ECO, pri čemu ta neznatna udaljenost daje dodatnu vrijednost projektu „VU-ECO“ u smislu realizacije brojnih turističkih i drugih (eko) sadržaja.

### **4.1.2. Oprema**

Grad Vukovar i Komunalac d.o.o. zahvaljujući brojnim uspješno provedenim projektima nabavili su dio potrebne opreme za uspostavu planiranog sustava gospodarenja otpadom u gradu Vukovaru, međutim, uz postojeću, neophodna je i nabavka dodatne opreme s ciljem uspostave učinkovite primarne selekcije otpada:

- o spremnici za odvojeno sakupljanje korisnog otpada na kućnom pragu (jedna kanta za više frakcija korisnog otpada)
- o oprema za obradu glomaznog otpada

### **4.1.3. Vozila**

Uz postojeća vozila, obzirom na sve planirane aktivnosti u sklopu projekta VU-ECO, potrebna je nabavka dodatnih vozila:

- o specijalnih vozila za sakupljanje otpada
- o mini vozila za sakupljanje odvojeno sakupljenog otpada na ulazima višestambenih zgrada
- o vozila sa kranom za prikupljanje glomaznog i biorazgradivog otpada
- o vozila za prijevoz oporabljenog glomaznog otpada
- o utovarivača za potrebe rada reciklažnog dvorišta za građevinski otpad

## **4.2. Edukacija**

Poznato je da je edukacija korisnika jedna od glavnih odredbi Plana gospodarenja otpadom Republike Hrvatske. Grad Vukovar i Komunalac d.o.o. proveli su nekolicinu projekata upravo s ciljem edukacije korisnika o gospodarenju otpadom, no povremene edukacije korisnika ne postižu dovoljno velik učinak na ekološku svijest korisnika. Stoga je u sklopu Centra planirana primjerena edukacijska dvorana u kojoj bi se provodile kontinuirane i sustavne edukacije svih zainteresiranih skupina, posebice djece školske i predškolske dobi.

Edukacije koje bi se provodile u Centru bile bi osmišljene tako da utječu na povećanje ekološke svijesti svih posjetitelja Centra, a tiču se: gospodarenja otpadom i zaštite okoliša, energetske učinkovitosti, ekološke proizvodnje, održivog poslovanja, ekonomije i sl., uz dakako, mogućost obilaska čitavog Centra kako bi se sve naučeno vidjelo i na licu mjesta. Tako bi posjetitelji u Centru mogli vidjeti:

- o primjer pasivne zgrade A+ energetskeg razreda s maksimalnim iskorištavanjem prirodnih izvora energije za proizvodnju električne i toplinske energije za potrebe Centra
- o korištenje ekoloških materijala pri izgradnji Centra koji doprinose maksimalnom poboljšanju energetske učinkovitosti zgrade Centra
- o vlastiti rasadnik cvijeća i ukrasnog bilja na vlastito proizvedenom kompostu
- o zgrade bravarije i stolarije gdje bi se vršila obrada glomaznog otpada (prodaja primjeraka u prostorima Centra, vlastite tržnice, internet prodaja ili pak donacija socijalno ugroženim građanima)
- o krovnu površina Centra te čitavog skladišnog i parkirnog prostora za vozila u fotonaponskim sustavima
- o sustav grijanja i hlađenja putem peći na sječku i solarnim panelima
- o malu vjetroelektranu koja služi za opskrbu strujom manjeg vanjskog dijela Centra te je kao takva primjer iskorištavanja vjetra kao obnovljivog izvora energije
- o laboratorij za istraživanje i inovacije
- o reciklažni centar na kojem su na jednom mjestu objedinjene sve građevine za gospodarenje otpadom (sortirnica otpada, eko-kompostana, reciklažno dvorište, odlagalište otpada, reciklažno dvorište za građevinski otpad)

#### **4.3. Dodatne vrijednosti projekta „VU-ECO“**

##### **4.3.1. Razvoj eko-turizma grada Vukovara**

Moderna arhitektura bazirana na ekološkim materijalima i sadržajima, magnet su za privlačenje brojnih posjetitelja Centra. Obzirom na planiranu provedbu kontinuiranih edukacija planiranih u velikoj edukacijskoj dvorani u sklopu Centra, očekivan je značajan broj posjetitelja, posebice djece predškolske i školske dobi, što će zasigurno utjecati na razvoj eko-turizma grada Vukovara.

##### **4.3.2. Ekološka proizvodnja**

Uz djelatnost gospodarenja otpadom, izvedbu građevinskih radova, upravljanje parkinzima i grobljima na području grada Vukovara, tvrtka Komunalac d.o.o. brine i o krajobraznom i hortikulturnom uređenju grada Vukovara. Stoga pronalaženje rješenja da „otpad“ nastao obavljanjem jedne djelatnosti služi kao značajna sirovina za potrebe druge djelatnosti vlastite tvrtke, znači brojne uštede u poslovanju same tvrtke, ali i ostavlja mogućnosti dodatne zarade od prodaje viška materijala:

- o od sakupljenog i proizvedenog biorazgradivog otpada u sklopu reciklažnog centra proizvodio kompost, koji bi potom odmah bio iskorišten za potrebe vlastitog rasadnika cvijeća i ukrasnog bilja koje krase gradske trgove i parkove;
- o nastali građevinski otpad od rušenja objekata oporabljivao bi se u sklopu reciklažnog dvorišta za građevinski otpad, a potom bi se dobiveni materijal ponovno koristio prilikom izvođenja građevinskih radova;
- o sakupljeni glomazni otpad izdvajao bi se za ponovnu uporabu, te bi se nakon njegove uporabe i uređenja izlagao i prodavao u sklopu izložbenog salona oporabljenog glomaznog otpada na gradskoj tržnici ili bi se pak donirao socijalno ugroženim građanima.
- o promidžbu Centra i proizvedenih materijala ostvarivali bi i putem reklamnih panoa postavljenih na vlastitim parkinzima na području grada.

## 5. OTKUP VLASTITIH UDJELA

Društvo nema otkupljenih vlastitih udjela.

## 6. PODRUŽNICE

Društvo nema podružnica.

## 7. IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Društvo je izloženo raznim financijskim rizicima. Društvo prati navedene rizike i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost društva. Osim toga, Društvo je u 2017. godini pripremalo procjenu rizika u skladu s ISO 31000:2009.

### **Cjenovni rizik**

Društvo je izloženo cjenovnom riziku zbog uporabe dobara na čije cijene ne može utjecati (nafta, plin, električna energija i sl.). Ostala dobra i usluge Društvo nabavlja putem javne nabave ili jednostavne nabave, pa samim time ostvaruje optimalne cijene inputa.

### **Kreditni rizik**

Financijska imovina koja potencijalno može izložiti društvo kreditnom riziku obuhvaća potraživanja od kupaca i danih kredita. Pri vrednovanju ove imovine u obzir se uzima procjena naplativosti. Kreditni limiti kupaca se redovito provjeravaju i usklađuju, te je poduzet niz aktivnosti praćenja naplate potraživanja od kupaca, te Društvo postupa sukladno Ovršnom zakonu.

### **Rizik likvidnosti**

Društvo nastoji upravljati rizikom likvidnosti što podrazumijeva održavanje dostatne količine novca te osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava kroz ugovoreno dopušteno prekoračenje po transakcijskom računu.

Zbog nastale situacije opće nelikvidnosti i pogoršanja uvjeta poslovanja poduzet je niz aktivnosti s ciljem smanjenja troškova poslovanja.

Sve svoje obveze, a posebno obveze po pitanju poreza i doprinosa za plaće radnicima nastojalo se podmiriti na vrijeme. Također, redovito je plaćan PDV za 2017. godinu.

Žiro-račun tijekom 2017. godine nije bio blokiran.

### **Rizik novčanih tijekova**

Društvo upravlja novčanim tijekovima na način da može u bližoj i daljoj budućnosti predvidjeti plaćanje svojih obveza i naplatu svojih potraživanja, te razmatra poslovanje svojih poslovnih partnera kako bi smanjilo rizik.

### **Valutni rizik**

Društvo je izloženo riziku promjene tečajeva inozemnih valuta prilikom uzimanja kredita koji su denominirani u stranim valutama, EUR. Rizik kojem je Društvo bilo izloženo je sveden na minimum, obzirom da su prema bankama obveze redovito podmirene u 2017. godini. Valutni rizik prisutan je zbog mogućih promjena tečajeva stranih valuta.

## **8. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA**

### **BILANCA NA DAN 31.12.2017.**

OPIS POZICIJE	2016.	2017.
<b>AKTIVA</b>		
DUGOTRAJNA IMOVINA	23.194.493	21.611.571
NEMATERIJALNA IMOVINA	2.412.771	2.305.325
MATERIJALNA IMOVINA	20.781.722	19.306.246
FINANCIJSKA IMOVINA		
POTRAŽIVANJA		
KRATKOTRAJNA IMOVINA	10.656.155	9.134.426
ZALIHE	2.218.834	1.719.618
POTRAŽIVANJA	5.950.813	5.741.199
FINANCIJSKA IMOVINA	160.010	118.787
NOVAC U BANC I BLAGAJNI	2.326.498	1.554.822
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I NEDOSPJELA NAPLATA PRIHODA	40.044	2.232
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>33.890.692</b>	<b>30.748.229</b>
<b>PASIVA</b>		
KAPITAL I PRIČUVE	15.014.109	15.085.787
REZERVIRANJA ZA RIZIKE I TROŠKOVE	441.381	653.095
DUGOROČNE OBVEZE	1.558.354	1.350.814
KRATKOROČNE OBVEZE	9.904.208	7.863.326
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	6.972.640	5.795.207
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>33.890.692</b>	<b>30.748.229</b>

Koeficijent tekuće likvidnosti je veći od 1, što znači da je tekuća aktiva veća od tekućih obveza, te se pretpostavlja da se tekuće obveze mogu podmiriti. Poželjan, tj. optimalan koeficijent je 2.

OPIS	2016.	2017.
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	10.656.155	9.134.426
KRA TKOROČNE OBVEZE	9.904.208	7.863.326
KOEFICIJENT TEKUĆE LIKVIDNOSTI	1,08	1,16

Koeficijent ubrzane likvidnosti je manji od 1 jer su kratkoročne obveze veće od brzo unovčive imovine. Ipak, koeficijent je porastao, što je dobar pokazatelj.

OPIS	2016.	2017.
KRA TKOTRAJNA IMOVINA - ZALIHE	8.437.321	7.414.808
KRA TKOROČNE OBVEZE	9.904.208	7.863.326
KOEFICIJENT UBRZANE LIKVIDNOSTI	0,85	0,94

Koeficijent financijske stabilnosti je veći od 1, što znači da se dugotrajna imovina financira kratkoročnim obvezama, što nije dobar pokazatelj, ali je prisutan trend opadanja.

OPIS	2016.	2017.
DUGOTRAJNA IMOVINA	23.194.493	21.611.571
KAPITAL + DUGOROČNE OBVEZE	16.572.463	16.436.601
KOEFICIJENT FIN. STABILNOSTI	1,40	1,31

Koeficijent zaduženosti ima tendenciju pada. U 2017. godini društvo se financiralo 70 % vlastitim kapitalom, a 30 % dugom.

OPIS	2016.	2017.
UKUPNE OBVEZE	11.462.562	9.214.140
UKUPNA IMOVINA	33.890.692	30.748.229
KOEFICIJENT ZADUŽENOSTI	0,34	0,30

Koeficijent obrta ukupne imovine pokazuje odnos između ukupnog prihoda i ukupne imovine tj. koliko se puta imovina pretvori u prihode. U 2017. godini svaka kuna imovine je rezultirala s 1,19 kn prihoda.

OPIS	2016.	2017.
UKUPNI PRIHODI	38.255.635	36.725.639
UKUPNA IMOVINA	33.890.692	30.748.229
KOEFICIJENT OBRTA UKUPNE IMOVINE	1,13	1,19

Koeficijent obrta kratkotrajne imovine se u 2017. godini povećao u odnosu na 2016. godinu, što znači da se smanjilo prosječno trajanje obrta kratkotrajne imovine u prihode. U 2017. godini se kratkotrajna imovina obrtala 4,02 puta u prihode.

OPIS	2016.	2017.
UKUPNI PRIHODI	38.255.635	36.725.639
KRATKOTRAJNA IMOVINA	10.656.155	9.134.426
<b>KOEF. OBRTA KRATKOTRAJNE IMOVINE</b>	<b>3,59</b>	<b>4,02</b>

Koeficijent obrta potraživanja od kupaca pokazuje koliko puta godišnje se potraživanja naplate odnosno pretvore u novac.

OPIS	2016.	2017.
PRIHODI OD PRODAJE	32.923.901	32.359.245
POTRAŽIVANJA OD KUPACA	5.374.416	5.043.235
<b>KOEFICIJENT OBRTA POTRAŽIVANJA</b>	<b>6,13</b>	<b>6,42</b>
BROJ DANA U GODINI	366	365
KOEFICIJENT OBRTA POTRAŽIVANJA	6,13	6,42
<b>TRAJANJE NAPL. POTRAŽ. U DANIMA</b>	<b>59,74</b>	<b>56,89</b>

Ekonomičnost poslovanja se računa kao odnos ukupnog prihoda i rashoda. Što je veća vrijednost, to je poslovanje ekonomičnije.

OPIS	2016.	2017.
UKUPNI PRIHODI	38.255.635	36.725.639
UKUPNI RASHODI	38.030.982	36.653.961
<b>EKONOMIČNOST POSLOVANJA</b>	<b>1,01</b>	<b>1,00</b>

Neto profitna marža se izračunava kao ostvarena dobit nakon oporezivanja u odnosu na ukupan prihod. Što je veća vrijednost, to je veći učinak poslovanja

OPIS	2016.	2017.
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	224.653	71.678
UKUPNI PRIHODI	38.255.635	36.653.961
<b>NETO PROFITNA MARŽA</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>

Pokazatelj povrata na ukupnu imovinu (ROA) s većom vrijednošću pokazuje bolji učinak poslovanja društva. To je pokazatelj učinka ekonomičnosti imovine kojom se obavlja djelatnost.

OPIS	2016.	2017.
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	224.653	71.678
UKUPNA IMOVINA	33.890.692	30.748.229
<b>POVRAT NA IMOVINU (ROA)</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>



Povrat na glavnici (ROE) pokazuje koliko je zarađenih jedinica novca na jedinicu novca kapitala. Što je veći pokazatelj, bolji je učinak poslovanja kapitalom.

OPIS	2016.	2017.
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	224.653	71.678
GLAVNICA (KAPITAL)	15.014.109	15.085.787
<b>POVRAT NA GLAVNICU (ROE)</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>

## 9. ZAKLJUČAK

Godišnje izvješće obuhvaća objektivan prikaz poslovanja u 2017. godini.

Nakon odbitka rashoda od prihoda razdoblja ostvaren je pozitivan financijski rezultat u iznosu od 71.678 kn.

Zajednički rad s Gradom rezultirao je predstavljanjem Društva kao stabilnog s čvrstim materijalnim, financijskim i tehnološkim pretpostavkama za daljnji razvoj u obavljanju djelatnosti i podizanje razine kvalitete komunalnih usluga u Gradu Vukovaru uz maksimalnu zaštitu okoliša i zaštitu javnog interesa.

U narednom razdoblju aktivnosti Društva usmjerene su na poslovnu izvrsnost te održivo djelovanje u interesu korisnika usluga jer kvaliteta pruženih usluga i izbor tehnologija izravno utječu na kakvoću i standard svih stanovnika Grada Vukovara što Društvo čini dodatno odgovornim za dosljedno promicanje društveno odgovornog poslovanja kako u odnosu prema vanjskim korisnicima tako i poticanjem odgovornog ponašanja i socijalnog dijaloga prema vlastitim radnicima.

U Vukovaru, 14. svibnja 2018. godine

Za Komunalac d.o.o.

Direktor



**KOMUNALAC** d.o.o.

VUKOVAR, Sajmište 174

OIB 83101904488

1

/Igor Štrangarević, oec./